



MELHUS
KOMMUNE

Eierskapsmelding Melhus kommune



Vedtatt 23.05.2023,
k-sak 33/2023

1 Innhold

1.	EIERSKAP OG EIERSKTYRING – BESKRIVELSE OG PRINSIPPER.....	2
1.1	Hva er en eierskapsmelding.....	2
1.2	Ulike selskapsformer og alternative organisasjonsformer	3
1.3	Eierstyring.....	5
1.4	Eierskapsprinsipper	5
1.5	Formålet med et eierskap.....	6
1.6	Kommunen som eier – roller og rolleforståelse	6
1.7	Kommunestyrets rolle	6
1.8	Kontrollutvalget.....	7
1.9	Kommunerevisjonen	7
1.10	Rådmannens rolle	8
1.11	Folkevalgte som styremedlemmer	8
2	MELHUS KOMMUNES OVERORDNEDE EIERSSTRATEGI	9
2.1	KRAV TIL KOMMUNEN SOM EIERSKAP	9
2.2	Støttende vs. aktivt eierskap	10
2.3	Styrets arbeid	11
2.4	Eierrepresentant i operative organer	12
3	OVERSIKT OVER MELHUS KOMMUNES EIERSKAP	13
3.1	REMIDT iks.....	13
3.2	Remidt Næring AS.....	15
3.3	Gauldal Brann og Redning IKS.....	16
3.4	Aksjeselskapet Lundemo Bruk	17
3.5	Melhus Utviklingsarena AS.....	18
3.6	Melhus skysstasjon AS.....	19
3.7	TrønderEnergi AS (konsernet).....	20
3.8	Vekst Melhus Holding AS	22
3.9	Interkommunalt Arkiv Trøndelag IKS.....	23
3.10	Konsek Trøndelag IKS	24
3.11	Oi! Trøndersk Mat og Drikke AS	25
3.12	Revisjon Midt-Norge SA.....	26
3.13	Midt-Norge 110-sentral IKS.....	27

1. EIERSKAP OG EIERSKTYRING – BESKRIVELSE OG PRINSIPPER

Melhus kommune har eierandeler – helt eller sammen med andre - i flere selskaper. I kommunelovens § 26 stilles det krav om at kommuner og fylkeskommuner minst en gang i valgperioden skal utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring
- b) en oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- c) kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b.

I sitt arbeid med denne saken har rådmannen tatt utgangspunkt i de ulike selskaper/foretak kommunen har eierinteresser i. Deretter foretar rådmannen en gjennomgang av ulike momenter som bør telle ved vurderingen i utøvelsen av eierskapet. Strategien for utøvelse av eierskapet i de aktuelle selskaper følger av det som ble vedtatt sist kommunestyret hadde saken til behandling i 2018.

Eierskapsmeldingen skal gjennomgås og revideres jevnlig og minimum en gang i hver valgperiode. Forvaltningsrevisjon påpekte i sin gjennomgang behovet for en årlig status over kommunens eierskap. Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.

1.1 HVA ER EN EIERSKAPSMELDING

Eierskapsmeldingen er et redskap for Melhus kommune til å utøve en målrettet, forutsigbar og langsiktig forvaltning av sitt eierskap. Eierskapsmeldingen skal bidra til god politisk styring og kontroll, samt å etablere rammer for hvordan kommunen skal utøve sitt eierskap.

Eierskapsmeldingen er inndelt i tre hovedområder.

- Første del beskriver prinsipper ved kommunalt eierskap
- Andre del beskriver Melhus kommunes overordnede eierstrategi
- Tredje del beskriver Melhus kommunes eierskap i ulike selskaper

Eierstrategier skal blant annet etablere mål med eierskapet, utbytte og avkastningsforventninger, føring for strategisk utvikling. Gjennom eierskapsmeldingen etablerer kommunestyret de overordnede prinsippene for kommunens forvaltning av sine eierposisjoner.

En eierskapsmelding bør gi en oversikt over kommunens virksomhet som er lagt i selskaper og ulike samarbeid, de politiske og juridiske styringsgrunnlag knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene, samt formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til de ulike selskapene.

En eierskapsmelding vil sikre nødvendige styringssignaler til selskapene og tydeliggjøre lokalpolitikernes ansvar. Det vil bidra til, og skaffe til veie en oversikt over kommunens samlede virksomhet. Det vil gi de folkevalgte en mulighet til å sette seg inn i de juridiske styringsmulighetene som ligger i de ulike selskapsformene og det vil bidra til mer åpenhet overfor omverden i forhold til den samlede kommunale virksomhet.

Gjennom en eierskapsmelding kan kommunen dessuten gi mer overordnede styringssignaler til selskapsstyrene. Eiermeldingen kan også inneholde et eget punkt om selskapenes samfunnsansvar, f.eks. politiske målsettinger knyttet til miljø, likestilling, åpenhet, etikk osv. Eierskapsmeldingen bør reflektere det rettslige ansvarsmessige forholdet mellom selskapsform og eier. Kommunestyrene skal ikke gjennom eierskapsmeldingen detaljstyre selskapene, men bidra til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyret overfor selskapene og omverden.

1.2 ULIKE SELSKAPSFORMER OG ALTERNATIVE ORGANISASJONSFORMER

Kommunene stor frihet til å organisere tjenestene slik de finner det hensiktsmessig, og det er flere muligheter som benyttes ved utskilling av virksomhet.

Kommunalt foretak

Når kommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 9. Foretaket er da ikke en egen juridisk enhet, men del av kommunen eller fylkeskommunen som rettssubjekt. Kommunen er derfor part i alle avtaler og hefter for foretakets forpliktelser. I motsetning til organisatorisk utskilling av virksomhet ved bruk av aksjeloven og lov om interkommunale selskaper, vil de ansatte fortsatt ha kommunen eller fylkeskommunen som arbeidsgiver i et kommunalt foretak. Foretaket ledes av et styre, som er utpekt direkte av kommunestyret. Daglig leder står i linje under styret, som igjen er underlagt kommunestyret. Foretakene er på denne måten direkte underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet.

Aksjeselskap

Et aksjeselskap kan eies av en kommune alene, sammen med andre kommuner/fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter. I et aksjeselskap har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske

forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen og her kan eierne gjennom vedtekter, instruksjoner og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder.

Det er generalforsamlingen som velger styret, og styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer styret har gitt.

Interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefelleskap

Ved kommuneloven av 2018 ble reglene om samarbeid etter § 27 erstattet av to nye organisasjonsformer; interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefelleskap. Det fremgår av forarbeidene at bestemmelsen om kommunalt oppgavefelleskap i kommunelovens kapittel 19, kan både benyttes til enkle og mindre omfattende samarbeid, som samarbeid om kontrollutvalgssekretariat, kommuneadvokat og liknende, og til større og mer omfattende samarbeid.

Bestemmelsen åpner i utgangspunktet for samarbeid om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Den enkelte lov vil imidlertid kunne legge begrensninger på muligheten til å samarbeide på et område. Et interkommunalt politisk råd er et politisk samarbeidsorgan. Rådet kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene, det vil si saker som er grenseoverskridende. Dette kan for eksempel være å behandle og eventuelt avgi uttalelser i høringsaker eller å drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene eller fylkeskommunene i regionen.

Stiftelse

Kommuner og fylkeskommuner kan også opprette stiftelser. Det er lov om stiftelser (stiftelsesloven) av 15. juni 2001 nr. 59 som regulerer denne organisasjonsformen.

En stiftelse er et selvstendig rettssubjekt og etableres gjerne for å ivareta et bestemt formål. Stiftelsens styre skal ivareta dette formålet uten å se hen til andre interesser. Som oppretter av en stiftelse kan kommunen dermed ikke utøve direkte styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd (ta utbytte). Oppretteren kan heller ikke løse opp stiftelsen. Organisering gjennom å opprette en stiftelse gjør virksomheten helt uavhengig av kommunen.

Andre typer samarbeid

I tillegg er det i kommuneloven åpnet opp for diverse interkommunale samarbeid, regulert gjennom kommunelovens, herunder vertskommunesamarbeid (kap. 20 i kommuneloven).

Kommuner kan også være medlem av, eller støtte ulike lag og organisasjoner, gjennom innskudd og/eller betalt medlemskap.

1.3 EIERSTYRING

Selskapsorganisering innebærer at virksomheten er skilt ut fra kommunen som organisasjon og er et eget rettssubjekt. Kommunens styringsrolle endres derfor fra å styre gjennom linjeorganisasjonen til å styre gjennom å være eier av selskapet. Den formaliserte delen av eierstyringen reguleres av den generelle lovgivningen som gjelder for den spesifikke selskapsformen. Forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder.

Kommunestyret eller fylkestinget utøver eierstyring gjennom representantskapet eller generalforsamlingen som er selskapets eierorgan.

Representantskapet/generalforsamlingen velger styret, kan instruere styret og omgjøre dets beslutninger. Et viktig prinsipp ved selskapsorganisering er at selskapets ledende organer skal ha betydelig grad av frihet til å drive virksomheten. Lovfestede bestemmelser og vanlige normer for god selskapsstyring setter grenser for hvor mye kommunen som eier disse selskapene kan og bør involvere seg i selskapenes virksomhet. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å planlegge, forvalte og drive virksomheten innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eieren/eierne. Den ytre rammen består av eierstrategien, eierskapsmeldingen og selskapsavtalen eller vedtektene for selskapet.

Den delen av kommunens eierstyring som kommer i tillegg til dette, kan for eksempel være direkte kontakt med selskapet gjennom eiermøter mellom kommunen og selskapets ledelse. Det kan også være ved utarbeidelse av styringsdokumenter som prinsipper for eierstyring, eierstrategi for det enkelte selskapet og eierskapsmelding. Hvordan dette skal skje, er ikke lovregulert.

1.4 EIERSKAPSPRINSIPPER

Eierskapsprinsipper er de overordnede premisser eller prinsipper som kommunen legger til grunn for forvaltningen av sine selskaper og eiendeler. Dette dreier seg om hva slags systemer retningslinjer og rutiner kommunen skal ha for utøvelse av sitt eierskap, slik som rutiner for rapportering, premisser for valg av selskapsorganisering, styremedlemmer for utøvelse av eierskap osv.

Hensikten med utarbeidelse av felles prinsipper for kommunens eierskap er å bidra til utøvelse av en forutsigbar, strategisk og langsiktig eierpolitikk. Målrettet eierpolitikk bidrar til å klargjøre styret sine rammer og dermed muligheter til å styre selskapet i eiernes retning, og styrker mulighetene for oppfølging av resultater og vurderinger av selskapets fremtidige situasjon, risiko osv.

Et aktivt eierskap forutsetter systemer og retningslinjer for hvordan eierskap skal utøves, at det defineres klare målsetninger med eierskapet og at disse evalueres og følges opp.

1.5 FORMÅLET MED ET EIERSKAP

Styringsdokumentene til selskapet, eksempelvis vedtekter eller selskapsavtale, skal inneholde avklaringer av hva som ønskes oppnådd med selskapet og hvilke forventninger eier har til selskapet. Formålsparagrafen er sentral. I tillegg er det viktig med tydelige eierstrategier.

Tabellen under illustrerer hvordan ulike alternative eiermålsetninger avgjør hva som blir virksomhetens målsetninger og prioriteringer:

Eiermålsetting	Selskapsmål
Maksimalt utbytte	Effektiv drift
Sikkert utbytte	Risikospredning
Sysselsetting	Antall ansatte
Regional næringsutvikling	Etablere ny virksomhet
Myndighetsutøvelse	Forsvarlige økonomiske rammer
Ingen definert målsetting	Ledelsen egendefinerte mål

1.6 KOMMUNEN SOM EIER – ROLLER OG ROLLEFORSTÅELSE

Kommunen har ulike roller som politikk utformer, markedsregulator, myndighetsutøver, bestiller og eier, og det er viktig at kommunen til enhver tid er tydelig på hvilken rolle den har. Når det gjelder eierrollen, er det spesielt viktig at kommunen utøver sitt eierskap gjennom formelle eierkanaler og at utøvelsen av eierskapet er politisk forankret. Folkevalgte, kommunens representanter i eierorganene, samt kommunens øvrige ansatte må være seg bevisst de ulike rollene, slik at kommunen opptrer ryddig og tillitvekkende.

1.7 KOMMUNESTYRETS ROLLE

Kommunestyret ivaretar rollen som eier, og er ansvarlig for at de betydelige verdiene forvaltes av de forskjellige selskapene til beste for kommunens innbyggere. Kommunestyret skal fastsette rammene for kommunens eierskap, herunder formålet med eierskapet.

Kommunestyret kan delegerer myndighet. Delegert myndighet skal utøves innenfor vedtatte rammer, samt andre føringer fastsatt av kommunestyret. Saker av stor prinsipiell og politisk betydning skal forelegges kommunestyret.

I selskaper med generalforsamling, hvor rollen som generalforsamling er delegert til andre enn kommunestyret, kan saker ikke i ettertid forelegges kommunestyret for ny behandling. I aksjeselskap er generalforsamling øverste myndighet og kan ikke overstyres av andre organ. Myndigheten må utøves i generalforsamlingen.

Kommunestyrets beslutning på noe som er delegert (delegert hvem som skal være generalforsamling) kan formelt ikke være bindende for den som utøver generalforsamlingen på vegne av kommunestyret. Dersom kommunestyret ikke er fornøyd med utøvelse av generalforsamlingsfullmakten, kan kommunestyret trekke fullmakten tilbake, men ikke omgjøre generalforsamlingens vedtak.

1.8 KONTROLLUTVALGET

Kontrollutvalget skal påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens interesser i selskaper m.m. jf. kommunelovens § 23-2, første ledd c).

1.9 KOMMUNEREVISJONEN

Det vises til bestemmelsene i kommunelovens § 23-6 om innsyn og undersøkelser i selskaper ol;

«Kontrollutvalget kan kreve de opplysningene som er nødvendige for å gjennomføre sin kontroll, fra

- a) interkommunale selskaper etter IKS-loven
- b) interkommunale politiske råd
- c) kommunale oppgavefellesskap
- d) aksjeselskap der en kommune eller fylkeskommune alene eller sammen med andre kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper direkte eller indirekte eier alle aksjer.

Opplysningene etter første ledd kan kreves fra virksomhetens daglige leder, styret og den valgte revisoren for selskapet.

Kontrollutvalget kan foreta undersøkelser i virksomheten hvis det er nødvendig.

Kommunestyret og fylkestinget kan fastsette regler om kontrollutvalgets kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens interesser i selskaper som er nevnt i første ledd, og om hvilke dokumenter mv. som skal sendes til kontrollutvalget.

Kontrollutvalget skal varsles om møter i generalforsamling, representantskap og tilsvarende organer og har rett til å være til stede i disse møtene.

Kontrollutvalgets innsynsrett og rett til å foreta undersøkelser etter første og andre ledd gjelder på tilsvarende måte overfor andre virksomheter som utfører oppgaver på vegne av kommunen eller fylkeskommunen. Innsynet og undersøkelsene skal imidlertid bare omfatte det som er nødvendig for å undersøke om kontrakten blir oppfylt».

1.10 RÅDMANNENS ROLLE

Rådmannen har ingen formell rolle knyttet til kommunens eierskap og eierstyring, men som kommunens øverste administrative leder har rådmannen ansvar for forsvarlig utredning av alle saker som skal til politisk behandling, jf. kommuneloven § 13-1, tredje ledd. Dette gjelder også eierskapsaker.

Kommunens øvrige administrasjon har kontakt med selskaper først og fremst i forbindelse med selskapets tjenesteutøvelse og da i en bestiller-rolle.

Administrasjonens samlede kompetanse er uansett en viktig ressurs inn i kommunes eierstyring. En kommune kan også velge å organisere eierstyringen sin slik at rådmannen utgjør en del av beslutningsprosessen i strategiske vedtak knyttet til eierstyring.

Skal rådmannen kunne utøve den koordinerings- og styringsrollen rådmannen er satt til å utøve, bør rådmannen få en avklart oppgave og rolle i forhold til folkevalgtes utøvelse av eierrollen enten i representantskaper eller generalforsamlinger.

1.11 FOLKEVALGTE SOM STYREMEDLEMMER

Rollen som styremedlem er forskjellig fra rollen som folkevalgt. Styrevervet er et personlig verv hvor den enkelte er personlig ansvarlig for sine handlinger eller mangel på handlinger. Et styremedlem representerer kun seg selv, og skal ivareta selskapets interesser. Styremedlemmer skal ikke ta med seg eierinteresser i styrearbeidet.

Matrisen under viser forskjellen på representasjonsrollen som medlem av kommunestyret og et selskapsstyre.

Kommunestyret	Selskapets styre
Folkevalgt	Personlig valgt
Hele kommunen	Selskapet
Partipolitikk/ideologi	Selskapets interesser
Kollektivt ansvar	Personlig ansvar
Alle innbyggere	Kunder/brukere
Fordeling	Verdiskapning
Forvaltning/monopol	Marked/konkurranse
Samfunnsøkonomi	Selskapets økonomi
Kommunens administrasjon	Selskapets leder
Offentlig verv	Privat verv

2 MELHUS KOMMUNES OVERORDNEDE EIERSTRATEGI

Melhus kommune forvalter verdier gjennom ulike selskaper. Når en kommune velger å legge en del av sine verdier inn i et selskap, medfører dette også en overføring av styringsrett til virksomheten. I et aksjeselskap eller et IKS skal eierinnflytelsen utøves på generalforsamlingen eller i representantskapsmøte. Mye vil håndteres gjennom selskapsstrategier som skal ivaretas av selskapets styre. Selskapets styre, og administrasjonens oppgave er å legge opp virksomhets- og forretningsstrategi innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eieren. Det er denne ytre rammen som er eierstrategien, og innenfor denne skal selskapet ha en betydelig grad av spillerom.

Melhus kommune stiller krav overfor styret om realisering av definerte mål. Eier skal kontrollere måloppnåelse og konfrontere styret med disse. Dette innebærer at Melhus kommune bør stille avkastningskrav til virksomhetene i de tilfeller disse har forretningsmessige mål. På den annen side bør styrene kunne stille visse forventninger til hvorledes eiers krav skal være utformet.

- Eiers krav må være klare og tydelige. Kravene må være klart kommunisert og ikke gi grunnlag for tvil om hva eier egentlig vil oppnå.
- Kravene må ha en utforming som gjør at måloppnåelsen kan etterprøves. Det må på objektivt grunnlag kunne fastslås om eierkravene er innfridd eller ikke.
- Kravene må være realistiske. Eiers krav bør være utfordrende og krevende, men innenfor de rammer som det vil være mulig å nå.
- Kravene må sikre forutsigbarhet for selskapene.

Når kommunen som eier har kommunisert sine krav må selskapet ha frihet og tilstrekkelig selvstendighet til å realisere eiers mål. Eier må heller ikke endre sine krav i den tidsperioden selskapet er gitt for å nå målene.

2.1 KRAV TIL KOMMUNEN SOM EIER

Det skal være åpenhet rundt Melhus kommunes eierskap

- Eierskapsmelding skal vedtas av kommunestyret og er kommunens strategiske dokument.
- Folkevalgte og administrasjonen skal bruke www.styrevervregisteret.no for å synliggjøre sine verv og roller
-

Før en mulig selskapsdannelse eller før kommunen går inn på eiersiden i et selskap, skal det i saksbehandlingen analyseres hva kommunen som eier ønsker å oppnå med eierskapet. Følgende forhold skal vurderes:

- Rammer i loverket (kommuneloven, særlovgivning mv)

- Rammer i kommunens retningslinjer (vedtekter for næringsfond, økonomireglement osv.)
- Tjenesten/oppgaveområdet sin egenhet – forpliktelser i forhold til et selskap kontra det å beholde egen beslutningsmyndighet om prioriteringen av ressursbruk
- Økonomisk risiko
- Grad av politisk styring og kontroll
- Kommunen som arbeidsgiver

Ved selskapsdannelse eller når kommunen går inn på eiersiden i et selskap gjelder:

- Generalforsamlingen i heleide aksjeselskapet (AS) skal være formannskapet
- Det bør utarbeides en aksjonær-/eieravtale som beskriver forholdet mellom eierne, som regulerer informasjon til eierne utenom representantskap/generalforsamling, selskapets virksomhet og valg av styre.
- Ved kommunal deltagelse i selskapet skal kommunestyret vurdere om aksjonær-/eieravtalen skal ha med bestemmelser om at det kan foretas selskapskontroll i selskapet.
- Selskapsavtaler og endringer av disse skal behandles i kommunestyret
- Valgte eierrepresentanter med vara i IKS, benevnes med navn i vedtaksprotokollen

Kommunen skal være en forutsigbar, langsiktig og aktiv eier. Dette innebærer:

- Politiske diskusjoner skal tas i kommunestyret, der hele kommunens tjenesteproduksjon settes i fokus
- Eierinteresser skal fremmes gjennom generalforsamling og representantskap.
- Eier formulerer overordnede strategier og mål for selskapet. Styret er ansvarlig for måloppnåelse. Eierne skal i samspill med styret og ledelsen sikre god ledelse av selskapet.
- Det bør være bevissthet på skillet mellom rollen som eier og rollen som kunde/bruker dersom kommunen har begge rollene overfor et selskap.
- Gjennom krav til resultat og rapportering skal kommunen som eier gi tydelige signaler om hva som forventes av virksomheten.
- Det bør utarbeides en klar og forutsigbar utbyttepolitikk.

2.2 STØTTENDE VS. AKTIVT EIERSKAP

Kommunen har eierskap i mange ulike bedrifter. Eierskapet i noen bedrifter er imidlertid mer som støttende å regne, og kommunen driver ikke aktiv oppfølging.

I andre bedrifter er kommunen en aktiv eier, og stiller aktivt opp som eier. Dette er bedrifter som f.eks. Remidt IKS, Gauldal Brann og Redning IKS, Melhus Utviklingsarena as og TrønderEnergi AS.

2.3 STYRETS ARBEID

Styret i selskapet er ansvarlig for at selskapet når sine mål. En konsekvens av dette er at om disse uttalte mål ikke er nådd, skal eier vurdere hvorfor målene ikke er nådd og eventuelt foreslå skifte av styresammensetning.

Styrene i selskapene har ansvaret for å ivareta strategien og sørge for at selskapets virksomhet ligger innenfor disse rammer.

Styret skal i denne sammenheng ta initiativet til diskusjoner om de ulike strategiske veivalg for bedriften. Slik sett blir styret en viktig diskusjonspartner for den daglige ledelse. På den annen side må også styret sørge for en evaluering/kontroll av ledelsens innsats innenfor de rammer som er trukket opp. Slik sett skal styret i prinsippet være uavhengig av ledelsen.

Det betyr også at styret må vurdere selskapets ledelse og eventuelt foreta endringer.

Kommunen som eier skal sørge for riktig kompetanse til styrene i sin oppnevning av representanter. Under følger momenter som man bør innom før man setter sammen ett samlet styre:

Krav til kompetanse

- Kunnskap om aksjeloven, IKS-loven, kommuneloven, andre relevante lover, forskrifter og avtaler som har betydning for selskapets drift.
- Kunnskap om selskapets formål, vedtekter, organisasjon og historie.
- Kompetanse om private og kommunale regnskapsprinsipper, evne til å lese økonomiske utviklingstrekk og foreta nødvendige grep når nødvendig
- Kompetanse om offentlig forvaltning og de politiske og samfunnsmessige utfordringene til enhver tid.
- Spesialistkompetanse og erfaring på et eller flere områder som for eks. juss, økonomi, markedsføring, forvaltning, kommunalkunnskap, teknikk, HMS, ledelse, organisasjon.
- Ha kunnskap om trender og utviklingstrekk innenfor bransjen.
- Ha kunnskap om konkurrerende virksomheter

Krav til egenskaper

- Ha glede av, og vilje til å jobbe for gode resultater.
- Ha mot til å stille kritiske spørsmål til daglig leder og andre i styret.
- Ha evne til å finne fram til løsninger som styret samlet kan gå for.
- Ha evne til å stille spørsmål, uten å ha svar.
- Ha evne og vilje til å prioritere tid til arbeidet i styret.
- Høy integritet, herunder evnen til å tie om forretningsmessige transaksjoner og strategiske beslutninger.
- Ha evne til å akseptere at en ikke alltid tilhører flertallet
- Ha evne til å gi selskapet et godt omdømme.

- Ha evne til å tilegne seg kompetanse om selskapet
- Akseptere at styreleder er styrets talsmann utad

2.4 EIERREPRESENTANT I OPERATIVE ORGANER

Ordfører er gjennom delegasjonsreglementet/egne vedtak kommunens representant i operative eierorganer, med mindre annet er bestemt av kommunestyret. Delegeringen bør begrenses til eierrepresentasjon og ikke styrerepresentasjon, da han/hun vil være inhabil i behandling av saker vedrørende disse selskapene.

Uavhengig av hvem som representerer eier i eierorganet, bør eventuelle prinsipielle diskusjoner tas av kommunestyret i forkant av møter i de operative eierorganer.

Kommunestyret skal som hovedregel ta de prinsipielle diskusjonene i forkant av representantskapsmøtene, slik at kommunens representant(er) har tilstrekkelig kunnskap til å kunne utøve eierskapet på vegne av Melhus kommune. Sekundært kan dette avgjøres av Formannskapet.

Kommunestyret kan ikke instruere styrerepresentantene, men godt styrearbeid innebærer at eierrepresentant i styrer sjekker ut eiers vurdering/synspunkt før styre behandler en sak av betydning for eier. Styrerepresentanten er ikke bundet av eiers synspunkter – styremedlemmet skal ta beslutning på selvstendig grunnlag.

Det vil være opp til kommunestyret å ta stilling til hvor mye som skal være forankret eller diskutert i kommunestyret i forkant av behandling i det operative eierorganet. Det er også den enkeltes representant sitt selvstendige ansvar å innhente tilstrekkelig informasjon til å kunne utøve sin rolle som eierrepresentant for en kommune i det aktuelle selskapet.

- Det opprettes valgkomite i alle helkommunale selskaper
- Lederstillinger i heleide kommunale selskap skal lyses ut

3 OVERSIKT OVER MELHUS KOMMUNES EIERSKAP

3.1 REMIDT IKS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	329 272	317 678	135 850
Resultatgrad %	1,8	1,3	1,2
Egenkapital (tusen)	104 221	99 770	64 784
Egenkapitalandel %	25,6	27,7	36,6

Melhus kommunes eierandel	12,8 %
Andre eiere	Kristiansund (18,9 %), Orkland (14,0 %), Skaun (6,4 %), Sunndal (5,5 %), Oppdal (5,4 %), Midtre Gauldal kommune (4,8 %), Heim (4,8 %), Surnadal (4,6 %), Averøy (4,6 %), Frøya (3,9 %), Hitra (3,9 %), Aure (2,8 %), Tingvoll (2,4 %), Rennebu (1,9 %), Smøla (1,7 %), Rindal (1,6 %).
Aksjekapital	-
Bokført verdi Melhus	4 663 568 kroner
Styresammensetning	Maritta Ohrstrand (leder), Ola Rognskog (nestleder), Anna Therese Flatmo, Ivar Konrad Gangås, Jon Røstum, Mona Kristin Pedersen Ansattrepresentanter: Ragnar Martin Opøien og Mona Kristin Pedersen
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i representantskap
Selskapets mål	Selskapet skal i samarbeid med eierkommunene fremme bevisste holdninger til ressursbruk i samfunnet, gjennom å legge til rette for kildesortering, gjenbruk og materialgjenvinning av ulike typer avfall.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til representantskapet. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.

<p>Melhus kommunes strategi for selskapet</p>	<p>Eierkommunenenes hovedformål med sitt eierskap i ReMidt er å sikre bolig- og fritidseiendommene, samt kommunale virksomheter:</p> <ul style="list-style-type: none"> - En fremtidsrettet og bærekraftig renovasjons- og slamtjeneste, som vektlegger eierkommunenenes ambisjoner om reduserte utslipp av klimagasser, og er tilrettelagt for økt ombruk, kildesortering og gjenvinning av ressursene i avfallet - Husholdningsavfallet i eierkommunene kildesorteres og håndteres i henhold til avfallshierarkiets prioriteringer med fokus på å redusere avfallsmengdene - Et brukervennlig, fleksibelt og likeverdig tjenestetilbud for alle innbyggere, som på en positiv måte stimulerer til bærekraftige holdninger og adferd. Et vesentlig ledd i tjenestetilbudet er aktiv og målrettet informasjon - Et kostnadseffektivt tjenestetilbud, basert på samarbeid og stordrift, til konkurransedyktige priser <p>I tillegg forventer eierkommunene at selskapet:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Oppfyller kommunenes forpliktelser etter Forurensingsloven, knyttet til innsamling og mottaksanlegg for behandling og gjenvinning av avfall - Ivaretar eierkommunenenes rolle som samfunnsaktør i spørsmål om lokal og regional utnyttelse av ressursene i husholdnings- og næringsavfallet, herunder ombruk, gjenvinning av materialer, energi og næringsstoffer - Er eierkommunenenes rådgiver i avfallsrelaterte spørsmål, og en synlig samfunnsaktør i det holdningsskapende arbeidet i befolkningen - Er en rådgiver for kommunale virksomheter for å sikre godt tjenestetilbud og som bidrar til avfallsreduksjon, økt materialgjenvinning og samfunnsansvarlig forretningsdrift - Bidrar, etter oppfordring fra en eller flere av eierkommunen med andre tjenester, med å utføre beslektede oppgaver. Tjenestene skal leveres til selvkost, og holdes regnskapsmessig adskilt fra tjenester knyttet til husholdningsavfall
---	---

3.2 REMIDT NÆRING AS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	465	191	-
Resultatgrad %	-297,2	-324,1	-
Egenkapital (tusen)	7 438	6 363	-
Egenkapitalandel %	84,7	48	-

Melhus kommunes andel	3,08 %
Andre eiere	Orkland kommune 26,11 % Remidt IKS 20,00 % Skaun kommune 11,88 % Surnadal kommune 8,56 % Frøya kommune 7,31 % Hitra kommune 7,22 % Heim kommune 6,60 % Rennebu kommune 3,61 % Rindal kommune 2,93 % Midtre Gauldal kommune 1,15 % Andre 1,54 %
Aksjekapital	100 000 kroner
Bokført verdi Melhus	3 080 kroner
Styresammensetning	Knut Petersen Aune (leder), Trude Tevik Guldbrandsen, Eilif Magne Lervik, Lars Erik Svanholm, Lindis Heggvik Aune
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i generalforsamling
Selskapets mål	Næringsutvikling knyttet til miljø- og gjenvinningsområdet, herunder oppkjøp av selskaper, eie aksjer i andre selskaper, fast eiendom og hva dermed naturlig står i forbindelse
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet	Tilby avfalls- og gjenvinningstjenester til næringsvirksomheter, for å sikre et godt tilbud og fungerende marked, i alle eierkommunene. Konkurransetsatte tjenester skal drives med overskudd og etter vanlige forretningsmessige prinsipper

3.3 GAULDAL BRANN OG REDNING IKS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	29 346	28 705	27 146
Resultatgrad %	1,1	1,8	-0,4
Egenkapital (tusen)	6 715	6 549	6 209
Egenkapitalandel %	24,6	23,1	24,2

Melhus kommunes andel	70 %
Andre eiere	Midtre-Gauldal kommune (30 %)
Aksjekapital	-
Bokført verdi Melhus	1
Styresammensetning	Torstein Rognes, Maria Langland Nyutstumo, Siri Fossum, Jan Bjørge Vinsnesbakk, Geir Tore Midttømme
Melhus kommune representert i andre organer	I representantskapet: ordfører
Selskapets mål	Innfri de krav som brannlovgivningen pålegger
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til representantskapet. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet	<ul style="list-style-type: none"> • Melhus kommune skal gjennom et interkommunalt samarbeid sikre gode og forsvarlige tjenester innenfor brann- og redning i henhold til relevant forskrift. Selskapet skal drive brannforebyggende arbeid • Det forutsettes at selskapet oppfyller krav til tjenestetilbud • Det forutsettes effektiv drift • Det forventes at selskapet sørger for god kommunikasjon med innbyggerne • Selskapet driver med kommunal driftsstøtte innenfor vedtatte budsjettrammer. • Det forutsettes tett dialog med eier både administrativt og politisk

3.4 AKSJESELSKAPET LUNDEMO BRUK

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	2 200	434	364
Resultatgrad %	80,5	74,9	46,4
Egenkapital (tusen)	6 645	5 280	4 987
Egenkapitalandel %	88,5	90,0	86,9

Melhus kommunes andel	100 %
Andre eiere	-
Aksjekapital	250 000 kroner
Bokført verdi Melhus	4 000 000 kroner
Styresammensetning	Ove Eggen, Mikael Kvaal, Tove Schult, Anja Sterten, Odd Mikael Skavern
Melhus kommune representert i andre organer	Heleid av Melhus Kommune. Formannskap er generalforsamling.
Selskapets mål	En skriftlig formulering må utarbeides av styret
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet	<ul style="list-style-type: none"> Gjennom eierskap tar Melhus kommune et direkte ansvar for å ta vare på kultur- og naturlandskap innenfor eiendommen. Melhus kommune skal gjennom Lundemo Bruk sikre allmennheten adgang til områder egnet for friluftaktiviteter. Selskapet skal arbeide for utnyttelse av beiteressurser, naturbasert næringsutvikling, tilrettelegge for hytteområder, jakt, fiske og friluftsliv, gjerne i samarbeid med andre aktører.

3.5 MELHUS UTVIKLINGSARENA AS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	441	235	148
Resultatgrad drift %	-379,1	-1 099,1	-3 584
Totaltrentabilitet %	0,5	6,1	46,8
Egenkapital (tusen)	37 939	37 579	34 458
Egenkapitalandel %	69,1	60,8	85,0

Melhus kommunes andel	100 %
Andre eiere	-
Aksjekapital	2 000 000 kroner
Bokført verdi Melhus	351 401 kroner
Styresammensetning	Odd Inge Mjøen, Ove Eggen, Frode Kvernørød, Turid Vollan Riset, Marit Helene Stigen.
Melhus kommune representert i andre organer	Formannskapet er generalforsamling.
Selskapets mål	Utvikle næringsarealer innen kommunens grenser.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet	<ul style="list-style-type: none"> • En primæroppgave for selskapet er å finansiere og utvikle næringsareal for videre salg til markedspris. Overskudd brukes til oppkjøp av nye næringsarealer. • Melhus Kommune forventer at selskapet utvikler fremtidsrettede og miljøriktige løsninger i utbyggingsområder. • Det er viktig at selskapet både tar samfunnsansvar for å bidra til at kommunen til enhver tid har attraktive næringsarealer, og driver etter forretningsmessige prinsipper. • Styresammensetning: Formalisere kriterier for valgkomite

3.6 MELHUS SKYSSTASJON AS

Økonomiske nøkkeltall	2022	2021	2020
Samlede driftsinntekter (tusen)	3 381	3 193	3 212
Resultatgrad %	22,7	27,5	21,9
Totalrentabilitet %	6,4	7,1	5,6
Egenkapital (tusen)	5 305	4 901	4 369
Egenkapitalandel %	45,3	40,4	35,0

Melhus kommunes andel	33,33 %
Andre eiere	<ul style="list-style-type: none"> • VY Buss AS: 33,33 % • Sparebank 1 SMN: 33,33 %
Aksjekapital	300 000 kroner
Bokført verdi Melhus	100 000 kroner
Styresammensetning	Torkil Leinum (leder), Berit Wold Fjelle, Øyvind Torgersen Rye, Jan Owesen, Knut Haugrønning, Renate Stålskjær Erlandsen
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i selskapets generalforsamling
Vedtektsfestede formål	Bebygge og forestå drift av eiendommen Nordre leir, gnr. 91, bnr. 44 i Melhus, med bebyggelse og parkeringsplass, og hva dermed står i forbindelse.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet	<ul style="list-style-type: none"> • Melhus Kommune vil at Melhus skystasjon AS skal videreutvikle skystasjonen som knutepunkt for kollektivtrafikk i Nedre Melhus. Arbeidet med kommunens reguleringsplan vil bli førende videreutvikling og det er viktig at selskapet er en aktiv bidragsyter. • Selskapet skal drives forretningsmessig forsvarlig.

3.7 TRØNDERENERGI AS (KONSERNET)

Økonomiske nøkkeltall (konsern)	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter	1 519 034	642 253	971 574
Resultatgrad %	42,8	66,1	57,6
Totalrentabilitet %	5,7	6,3	6,9
Egenkapital (tusen)	5 292 019	4 647 059	4 343 143
Egenkapitalandel %	53,2	57,8	59,0

Melhus kommunes andel	TrønderEnergi AS: 13,34 % TrønderEnergi Vekst Holding AS: 6,54 %
Informasjon om eierskap:	<p style="text-align: center;">Organisering</p> <div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: right; margin: 0;">TrønderEnergi </p> <p>Eiermodell ANEØ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kommunene/KLP har organisert eierskapet i ANEØ gjennom et mellomliggende holdingselskap TrønderEnergi Vekst Holding AS • Aksjene i TrønderEnergi Vekst Holding AS er fritt omsettelige <p>ANEØs eierskap i vann</p> <ul style="list-style-type: none"> • ANEØ eier direkte/indirekte 18.98% av TrønderEnergi Kraft • TrønderEnergi har en rett til å kjøpe tilbake ANEØs aksjer i TEK (rett til tilbakekjøp etter 30 år) • Langsiktig tjenesteavtale mellom TE/TEK og ANEØ </div>
Andre eiere	TrønderEnergi AS eies av 24 kommuner i Trøndelag (gamle Sør-Trøndelag), KLP (Kommunal Landspensjonskasse gjensidig forsikringselskap) og Nordmøre Energiverk AS. TrønderEnergi Vekst Holding AS eies 51 % av TrønderEnergi AS og 49 % av kommuner og KLP.
Aksjekapital	A-aksjer i TrønderEnergi AS kan bare eies av staten, statsforetak, kommuner og fylkeskommuner eller selskapet hvor disse eier hundre prosent av aksjene. Denne begrensningen gjelder ikke selskapets B-aksjer. Ingen aksjeeier kan eie mer enn 25 % av aksjene i selskapet. Erverv av aksjer er betinget av styrets samtykke. Ved salg eller annen avhendelse av aksjer har de øvrige aksjonærer forkjøpsrett. På generalforsamlingen representerer en aksje en stemme. Vedtektsendringer krever tilslutning fra minst 2/3 av den representerte aksjekapitalen Aksjene i TrønderEnergi Vekst Holding AS er fritt omsettelig.
Bokført verdi Melhus	TrønderEnergi AS: 173 271 014 kr TrønderEnergi Vekst Holding AS: 47 115 845 kr
Avkastning	«TrønderEnergi skal søke å utbetale minimum 75 % av majoritetens andel av driftsrelatert overskudd. Den årlige minimumsutdelingen skal, såfremt aksjelovens §§3-4 og 8-1. (4) ledd og målsettingen om investment-grade profil ikke legger begrensninger på styrets forslag til utbytte, utgjøre minimum 200 millioner kroner. Målsettingen er å videreføre samme struktur for utbyttepolitikken i målbildeperioden 2020 – 2030.

Styresammensetning	Odd Inge Mjøen (leder), Morten Bostad, Ingjerd Astad, Dag Olav Løseth, Terje Eidesmo, Kirsti Welander og Hanne Wigum Ansattrepresentanter: Rune Jerpstad, Hanne Høie Grøttum og Rune Olaisen
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører eller den ordfører bemyndiger. Rådmann og opposisjonsleder er representanter på eiermøtene.
Selskapets mål	TrønderEnergi arbeider for å skape verdier gjennom miljøvennlig produksjon og energirelaterte tjenester til det beste for regionen. Konsernets omsetning er på rundt 1,5 milliarder og har i overkant av 250 ansatte. TrønderEnergi er organisert som et konsern med TrønderEnergi AS som morselskap og en rekke datterselskaper. Konsernet har tre hovedområder: produksjon av vann- og vindkraft, utvikling av framtidsrettede energirelaterte tjenester og distribusjon av elektrisk kraft.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet	<ul style="list-style-type: none"> • Gjennom eierskap skal Melhus kommune bidra til å sikre viktig infrastruktur • Melhus kommune forventer at selskapet sørger for sikker tilgang på energi innenfor regionen. • Melhus kommune forventer at selskapet skal ta en pådriver - og utviklerrolle i forhold til alternative energikilder. • Melhus kommune forventer en avkastning på minst 3 % • Som nest største eier forventer Melhus kommune å være representert i styret for selskapet.

3.8 VEKST MELHUS HOLDING AS

Økonomiske nøkkeltall (Vekst Melhus AS)	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	14 650	15 470	13 640
Resultatgrad %	2,0	3,6	-1,4
Totalrentabilitet	4,1	8,4	-2,6
Egenkapital (tusen)	4 465	4 206	3 670
Egenkapitalandel %	58,2	60,7	57,0

Melhus kommunes andel	100 %
Andre eiere	-
Aksjekapital	850 000 kroner
Bokført verdi Melhus	850 000 kroner
Styresammensetning	Ragnar Torland, Hrønn Thorisdottir, Magni Lunde, Marit Leer
Melhus kommune representert i andre organer	Formannskapet er generalforsamling
Selskapets mål	Arbeidsmarkedsbedrift med formål å bistå mennesker i randsonen av arbeidsmarkedet med jobb og kompetansehevende tiltak som styrker den enkeltes muligheter på arbeidsmarkedet
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet	<ul style="list-style-type: none"> Gjennom aktivt eierskap i Vekst Melhus Holding AS og datterselskapene ønsker Melhus kommune å kvalifisere mennesker til arbeidslivet. En del av dette er å utvikle arbeidsplasser for mennesker med behov for tilrettelegging. Melhus kommune forutsetter at selskapet viderefører et nært samarbeid med NAV. Melhus kommune åpner opp for arbeidstrening for mennesker som behøver det, samtidig som Vekst Melhus har et nært samarbeid med øvrig næringsliv med sikte på å formidle personer til ordinært arbeid. Vekst Melhus Holding AS bidrar med oppfølging, evt. Opplæring av både tiltaksdeltager og ansatt om dette er nødvendig. Melhus kommune forventer at selskapet bygger opp en tilstrekkelig egenkapital for å utøve sin virksomhet i samsvar med formålsparagrafen.

3.9 INTERKOMMUNALT ARKIV TRØNDELAG IKS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	Ikke tilgjengelig		
Resultatgrad %			
Egenkapital (tusen)			
Egenkapitalandel %			

Melhus kommunes andel	2,7 %
Andre eiere	37 eiere
Aksjekapital	-
Bokført verdi Melhus	1 krone
Styresammensetning	Hanne Haugnes, Petter Lindseth, Liv Marit Hovdal, Bjørn Ståle Aalberg, Marit Knutshaug Ervik, Tone Stalkvik
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i representantskapet.
Vedtektsfestede formål	Formålet med selskapet er å legge forholdene til rette for eiernes rasjonelle, funksjonsdyktige og effektive gjennomføring av arkivlovens intensjoner og bestemmelser.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til representantskapet. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet (tidligere ikke fastsatt mål)	•

3.10 KONSEK TRØNDELAG IKS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	9 853	8 260	10 845
Resultatgrad %	2,4	-8,0	7,6
Totalrentabilitet %	2,7	-4,8	8,7
Egenkapital (tusen)	8 488	8 008	9 920
Egenkapitalandel %	87,1	73,2	85,3

Melhus kommunes andel	5 %
Andre eiere	32 eiere
Aksjekapital	2 500 000 kroner
Bokført verdi Melhus	125 000 kroner
Styresammensetning	Randi Dille, Inga Johanne Balstad, Hans Kristian Norset, Trude Cathrine Tevik Gulbrandsen, Kjetil Klepp, Erik Sverresson Seem, Einar Sandlund
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i representantskapet.
Vedtektsfestede formål	Levere sekretariats tjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan kun drive annen virksomhet, herunder å danne andre selskaper og sammenslutninger, når dette har til hensikt å fremme hovedformålet.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til representantskapet. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet (tidligere ikke fastsatt mål)	•

3.11 OI! TRØNDERSK MAT OG DRIKKE AS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	19 830	11 095	17 430
Resultatgrad %	6,7	-6,4	4,9
Totalrentabilitet %	13,8	-7,0	10,1
Egenkapital (tusen)		3 730	4 308
Egenkapitalandel %	47,4	40,1	39,5

Melhus kommunes andel	0,87 %
Andre eiere	Trøndelag fylkeskommune (15,21%), NTNU (13,04 %), Tine SA (8,69), Nortura SA (8,69), Trondheim kommune (6,52), mfl.
Aksjekapital	2 300 000 kroner
Bokført verdi Melhus	20 000 kroner
Styresammensetning	Ida Stuberg, Eva Falch, Geirmund Lykke, Erlend Setrom Christiansen, Gustav Myraune
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i generalforsamling.
Vedtektsfestede formål	Oi! utvikler trøndersk mat og drikke. Basert på kunnskap utvikler Oi! salgsarenaer, kompetanse og nettverk for matnæringa.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til generalforsamlingen. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet (tidligere ikke fastsatt mål)	•

3.12 REVISJON MIDT-NORGE SA

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	46 943	46 582	51 143
Resultatgrad %	-11,5	6,7	12,7
Totalrentabilitet %	-12,6	7,3	16,8
Egenkapital (tusen)	30 159	34 735	29 742
Egenkapitalandel %	77,0	82,1	53,0

Melhus kommunes andel	3,74 %
Andre eiere	54 medlemmer
Aksjekapital	-
Bokført verdi Melhus	120 000 kroner
Styresammensetning	Hans Svein Urdahl Wendelbo, Elin Rodum Agdestein, Torbjørn Måsøval, Anne Birgitte Steinsli Sklet, Oddvar Fossum, Arve Gausen,
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i årsmøtet.
Vedtektsfestede formål	Revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov.
Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til årsmøtet. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet (tidligere ikke fastsatt mål)	•

3.13 MIDT-NORGE 110-SENTRAL IKS

Økonomiske nøkkeltall	2021	2020	2019
Samlede driftsinntekter (tusen)	-	-	35 077
Resultatgrad %	-	-	-10,4
Totalrentabilitet %			-4,3
Egenkapital (tusen)	-	-	3 081
Egenkapitalandel %	-	-	3,6

Melhus kommunes andel	3,55 %
Andre eiere	Totalt 40 eiere
Aksjekapital	-
Bokført verdi Melhus	1 krone
Styresammensetning	Michael Jan Momyr, Anna-Karin Hermansen, Per Øystein Karlsen, Malene Stræte, Elisabeth Høyem, Marit Figenschau, Frank Hansen
Melhus kommune representert i andre organer	Ordfører i representantskapet.
Vedtektsfestede formål	Selskapets formål er å dekke deltakernes plikter knyttet til brann- og eksplosjonsvernlovens § 16 Nødalarmingsentral, med plikt om tilknytning til en sentral for mottak av meldinger om branner og andre ulykker innenfor en fastsatt region. Oppgavene er å kunne opprettholde kommunikasjon med den som melder ulykken, mottak og registrering av nødmeldinger, alarmering av mannskaper og kommunikasjon med innsatsstyrkene, samt samordning med nødalarmingsentralene for helse og politi. Dimensjonering av 110-sentralen tar utgangspunkt i en gjennomført risiko- og sårbarhetsanalyse for deltakernes region. Det overordnede målet med en felles nødalarmingsentral er å utvide tjenestetilbudet og kvaliteten på de tjenester som leveres i hele regionen, med spesielt fokus på bedre felles nytte av spesialressurser, rådgivning og spesialkompetanse som sentralen har. Sentralen er også den rådgivende nødalarmingsentralen for Farlig Gods nord for Dovre. Samarbeidet skal sikre alarmering og utkalling av tilstrekkelig innsatsstyrke og overordnet vakt etter mottak av nødmelding, samt sikre best mulig støtte, informasjon, og samordning til innsatsstyrke, stab og relevant ledelse. Selskapsavtalen skal gi samme tjenestenivå hos alle deltakerne. En deltaker skal i tillegg ha anledning til å få levert tjenester utover dette nivået, mot kostnadsdekkende godtgjørelse til selskapet. Selskapet kan påta seg andre arbeidsoppgaver, men det forutsetter at dette ikke påvirker selskapets hovedfunksjon og leveranse.

Behov for regelmessig oppfølging	Dette gjøres gjennom selskapenes årlige rapportering til representantskapet. Det utarbeides rutine for at disse referatene legges frem for kommunestyret.
Melhus kommunes strategi for selskapet (tidligere ikke fastsatt mål)	•