

Saksbehandlar: Politisk arbeidsgruppe, Kjetil Kvåle (leiar).  
Sak nr.: 21/6787-5

## Politisk arbeidsgruppe: Eigarskapsstrategi for Sogndal kommune

**Politisk arbeidsgruppe rår formannskapet til å gje slik tilråding:  
Formannskapet rår kommunestyret til å gjere slikt vedtak:**

1. Eigarstrategien vert vedteke slik den ligg føre

### **Vedlegg:**

1. Eigarmelding – selskap
2. Eigarmelding – bustadar og eigedomar i kommunal eige

### **Andre relevante dokument i saka:**

---

## **SAKSFRAMSTILLING**

---



**Sogndal  
kommune**

# Eigarstrategi

November 2021

## 1. Innleiing

Sogndal kommune har eigarskap i fleire selskap, og er i tillegg ein stor eigar av bygg og anlegg. Dagens eigarskap er i stor grad ei arv frå dei tre tidlegare kommunane, som har gjort seg ulike vurderingar rundt eigarskap og selskapsform. I tillegg er eigarskapa etablert på ulike tidspunkt, med til dels ulike mål og føringar knytt til kva, når og korleis kommunane skulle utøve eigarskapet sitt. I denne strategien set ein sams retning for målet med kommunalt eigarskap, og legg føringar for måten ein utøver eigarskapet på. Dette for å sikre at kommunen er ein føreseieleg, profesjonell og utviklande eigar.

Sogndal kommune har valt tre mål som saman skildrar eit ønska Sogndalssamfunn fram mot 2030: *Livskvalitet, skaparkraft og miljømedvit*. I åra som kjem er det eit potensiale for vekst og vidare utvikling i den framskrivne positive demografiske utviklinga. Samfunnsplanen peikar på fem strategiske retningar, som alle krev at ein jobbar langsiktig og tek i bruk dei ulike rollene kommunen har for å bidra til å skape den ønska utviklinga.

Eigarskapsstrategien skal òg legge dei overordna føringane for korleis eigarskapet skal utøvast på ein profesjonell måte. Den dreg opp skiljelinjene mellom politikk og administrasjon, og tek i vare føringane som ny kommunelov gjev. Strategien vert frå og med 2022 følgt av ei eigarskapsmelding som syner korleis strategien er følgt opp.

## 2. Bruk av selskap til å nå overordna mål

### 2.1 Kva vil ein oppnå

Kommunen si eigarutøving skal bidra til å nå kommunen sine mål som eigar. Som ein langsiktig og ansvarleg eigar, skal kommunen bidra til ei berekraftig verdiskaping og fremje ansvar i selskapa. Godt eigarskap bidreg til å skape verdiar og gode tenester og produkt til fellesskapet, både i dag og i framtida. Gjennom eigarskapen i ulike selskap, kan kommunen gjennom selskapa arbeide målretta for å nå dei overordna måla. Sogndal kommune skal satse på dei områda som gir oss best moglegheiter for å oppnå samfunnsmåla våre, og som er valde ut frå kva som er strategisk viktig for å møte framtida. Selskapa kommunen eig eller er medeigar i skal vere strategisk viktige for å kunne møte framtida. Kommunen skal gjennom eigarstyringa vise retning, stille krav og følge opp selskapa i samsvar med dei overordna føringane.

Gjennom dei overordna måla kan kommunen ta strategiske val om kva selskap ein ønskjer å eige i, kva som er føremåla med eigarskapen og vurdere hensiktsmessig eigarstorleik.

Framleis eigarskap i dei selskapa ein allereie har eigarpostar i, skal vere eitt av vurderingskriteria i eigarmeldinga.

Sogndal kommune har i samfunnsplanen vedteke tre overordna mål: *skaparkraft, livskvalitet og miljømedvit*, og fem strategiar: *best på oppvekst, skapt for aktiv livsstil, fruktbare tettstadar, kompetansemiljø i eliteserien og utviklingslokomotiv i Sogn*. Dette er mål og strategiar som skal speglast gjennom eigarskapen til kommunen, og prege kommunen si rolle som eigar.

Føremålet med strategien er å avklare roller og ansvar, sikre openheit og ryddige avgjersleprosessar, redusere ulike typar risiko, stimulere til verdiskaping gjennom å legge til rette for auka effektivitet og styrka konkurranseevna.

Eigarskapsutøvinga vil gjennom prinsippa vere føreseielege og vil tydeleggjere korleis kommunen opptre som eigar. Prinsippa kjem i tillegg til gjeldande lovgiving på området, samt ev. føresegner om eigarstyring fastsett for det enkelte selskap i vedtekter, aksjonæravtale eller eigarstrategiar.

Dei folkevalde har eit overordna ansvar for alt kommunen er involvert i, også når verksemda er organisert i selskap utanfor kommunen sin ordinære organisasjon. Selskapa er sentrale aktørar for å løyse kommunen sine oppgåver på ein god og effektiv måte.

I eigarskapsmeldinga skal kommunen gjere greie for *kvifor* kommunen eig direkte i selskapa, *kva* kommunen eig, inkludert *kva* som er kommunen si grunngeving for eigarskapen og kommunen sitt mål og korleis kommunen forvaltar desse som eigar i kvart selskap, samt korleis kommunen utøver sin eigarskap.

Eigarskapsmeldinga skal leggest fram ein gong i året.

## 2.2 Kategoriar og vurderingskriterium

For kommunen er det viktig å vere tydeleg på *kva* mål og formål ein har med å opprette eit selskap eller gå inn i etablerte selskap. Ved å kategorisere formålet med eigarskapen vil ein kunne tydeleggjere *kva* oppgåver som skal ivaretakast, samt fastsette den ytre ramma for selskapet si verksemd.

I tabellen under viser ein sju kategoriar som bør leggest til grunn for utforming av formål og motiv for selskapa kommunen eig eller er medeigar i.

Tabell 1: Oppgavekategoriar og formål med eventuell selskapsorganisering

Oppgavekategori	Formål med eventuell selskapsorganisering	Døme
<b>Tenesteproduksjon</b>	Auka effektivitet eller kvalitet på tenesteproduksjonen gjennom samarbeid med andre  Samarbeid om utvikling av infrastruktur på tvers av kommunegrensar	Gjenvinning og avfallshandtering Brann og redning Alarmsentral Legevaktsamarbeid Kraftproduksjon Samferdsle
<b>Støttetenester (interne)</b>	Auka effektivitet eller kvalitet gjennom samordning av støttetenester til fleire tenesteeiningar eller kommunar	Ikt-tenester Bygg- og eigedomsforvaltning Revisjon
<b>Næringsutvikling</b>	Utvikle, sikre og legge til rette for arbeidsplassar og kompetanse i kommunen	Tenester for etablerarar, bedrifter og bransjar – kompetanse, kapital, arbeidsplassfellesskap og bygg Næringsareal
<b>Stad- og samfunnsutvikling</b>	Utvikle gode lokalsamfunn og bumiljø gjennom samskaping med innbyggjarar, organisasjonar og bedrifter	Bustad- og tomteselskap Utvikling og drift av grøntområde, friluft- og aktivitetsområde Utvikling og drift av bygg og anlegg for kultur, idrett mm. Parkering og gjestehamner
<b>Strategiske oppgåver og investeringar</b>	Utløyse og sikre samfunnsnyttige tiltak som ikkje vert løyst av andre offentlege eller private aktørar  Strategisk posisjonering for framtidig oppgåveløysing  Sikre og utvikle strategisk sentrale bedrifter og arbeidsplassar	Bom- og bruselskap Oppkjøp av areal og/eller bygg for formål som skal realiserast i framtida Aksjekjøp i bedrifter
Finansielle investeringar	Oppnå høgast mogleg avkastning	
Andre	Eigarskap som er vedtekne avhenda eller ikkje kjem i nokon av kategoriane over	

### 2.3 Ulike organisasjonsformer for kommunal verksemd

Oppgåvene som er nemnde i tabell 1 kan organiserast på ulike måtar. Dei organisasjonsformene som kommunen kan nytte til ulike formål er presenterte i dette avsnittet. Vi skil då mellom kommunen sin driftsorganisasjon, avtalebasert vertskommunesamarbeid, kommunalt føretak, interkommunalt selskap, aksjeselskap og stifting.

**Kommunen** sin eigen driftsorganisasjon er administrasjonen slik han er organisert under kommunedirektøren.

**Vertskommunesamarbeid** er ei form for interkommunalt samarbeid der verksemda er lagt til administrasjonen i ein av dei deltakande kommunane. Vertskommunesamarbeidet kan leiast av ei eiga folkevald nemnd, eller av kommunedirektøren i vertskommunen. Vertskommunesamarbeid kan mellom anna nyttast til lovpålagte oppgåver og til utøving av mynde. Samarbeidet blir regulert av ei samarbeidsavtale.

**Kommunalt føretak (KF)** er ein del av kommunen, men blir leia av eit eige styre og dagleg leiar. Dagleg leiar er ikkje underordna kommunedirektøren. Kommunestyret kan instruere føretaksstyret. Kommunalt føretak høver best for forretningsmessige oppgåver.

**Interkommunalt selskap (IKS)** er ei eiga selskapsform laga for interkommunalt samarbeid. Det blir leia av eit representantskap og eit styre. Selskapet er eit sjølvstendig rettssubjekt. Den einskilde kommunen heftar uavgrensa for sin del av pliktene til selskapet.

**Aksjeselskap** kan vere heileigd av kommunen, men dei kan og eige det saman med andre. Selskapsforma er primært tenkt nytta til forretningsmessige oppgåver. Selskapet blir leia av generalforsamling og styre, og det er eit sjølvstendig rettssubjekt. Ansvar for pliktene til selskapet er avgrensa til den kapitalen kommunen har tilført selskapet.

**Stiftingar** er sjølvveigande og blir leia av eit styre. Dei er sjølvstendige rettssubjekt.

Tabell 2: Aktuelle organisasjonsformer

ORGANISASJONSFORM	EIGARORGAN	STYRINGSdokUMENT	LOVVERK
KOMMUNEN	Kommunestyret	Kommunale planar og ØK-plan	Kommunelova
Vertskommunemodell	Kommunestyret (a)	Samarbeidsavtale	Kommunelova
KF	Kommunestyret	Vedtekter	Kommunelova
IKS	Representatnskap	Selskapsavtale/eigaravtale	IKS - lova
Aksjeselskap (AS)	Generalforsamling	Vedtekter / aksjonæravtale	Aksjelova
Stifting	Ingen	Stiftelsesdokument / vedtekter	Stiftelseslova

Grad av sjølvstende heng saman med type eigarform. Di lengre til høgre på aksen, di mindre styring har ein på selskapet. Dei mest aktuelle selskapsformene er IKS (interkommunalt selskap) og AS (aksjeselskap). Energi, eigedomsdrift, tilrettelagt arbeidsplass og næringsutvikling er døme på oppgåver som ofte blir organisert i AS. Dei vanlegaste verksemdene som blir organisert i IKS er lovpålagte oppgåver som vatn, avlaup og renovasjon, revisjon og brannvern. KF (kommunalt føretak) og stifting blir mindre brukt.



KOMMUNEN - VERTSKOMMUNEMODELL - KF - IKS - AS - STIFTING

Figur 1: Organisasjonsform og grad av styring

#### 2.4 Føringer for val av selskap som organisasjonsform

Sogndal kommune arbeider for gode og likeverdige tenester til innbyggjarane og størst mogleg samla verdiskaping innanfor berekraftige rammer. Med verdiskaping gjennom kommunalt eigarskap er her meint måloppnåing av kommunen sine overordna mål som eigar, avkastning eller samfunnsmessige omsyn.

Sogndal kommune kan vurdere å organisere verksemda i selskap dersom:

- kommunale tenester krev investeringar i infrastruktur på tvers av kommunegrensene
- tenesta kan driftast meir effektivt i samarbeid med andre offentlege aktørar
- samarbeid med andre kan auke kompetanse og kvalitet på tenestene
- tenesteproduksjonen blir meir robust ved samarbeid med andre
- ein av strategiske grunnar betre kan legge til rette for næringsutvikling
- selskapsorganisering i eigen regi eller saman med andre er ein tenleg reiskap for stad- eller samfunnsutvikling
- organisering av eller deltaking i selskap kan utløyse og sikre samfunnsnyttige tiltak som ikkje vert løyst av andre offentlege eller private aktørar
- organisering av eller deltaking i selskap kan medverke til strategisk posisjonering for framtidig oppgåveløysing
- deltaking i selskap kan sikre og utvikle strategisk sentrale bedrifter og arbeidsplassar
- statlege tilskotsordningar fordrar selskapsorganisering, utanfor ordinær struktur

- skatte- og avgiftsmessige forhold gjer det økonomisk fordelaktig med selskapsorganisering
- verksemda opererer i ein marknad, og er difor meir tent med ei friare stilling enn den ein har i ordinær organisasjon

### 3. Overordna prinsipp

#### 3.1 Styring

Hovudregelen er at Sogndal kommune yter kommunale tenester i eigen regi, underlagt kommunedirektøren sitt ansvar og mynde, med direkte folkevald kontroll og styring. Der oppgåveløysinga er organisert i selskap, har dei folkevalde meir indirekte styringsmidlar til rådighet. Desse varierer ut frå kva for selskapsform som er vald. Hovudføremålet med eigarstyringa er å sikre ei god utvikling for selskapa, langsiktig verdiskaping og god, føreseieleg styring.

Løpande eigarstyring skal:

1. sikre regelmessig og formalisert kontakt mellom kommunen og selskapa/føretaka
2. sikre god rapportering på mål og forventningar
3. sikre gode prosessar ved gjennomføring av val, strategiutvikling, mv.

#### 3.2 Førande prinsipp for kommunen som eigar

Følgjande prinsipp gjeld for kommunale selskap, og selskap der kommunen har eigarskap:

1. engasjement i selskapa bør ha ein samfunnsmessig funksjon
2. kommunen kan organisere delar av den kommunale/interkommunale aktiviteten som selskap dersom dette er føremålstenleg og i samsvar med aktuelle strategiar
3. kommunen sine selskap skal fremja samfunnsansvarleg forretningsdrift og berekraftig samfunnsutvikling, herunder FN sine berekraftsmål
4. val av selskapsform skal vere tilpassa verksemda sitt føremål, kommunen sine eigarstyringsbehov, marknadsmessige forhold og konkurranseregelverket
5. selskapet sin egenkapital skal vere tilstrekkeleg og tilpassa føremålet med eigarskapen og selskapet sin situasjon
6. selskap der kommunen sin eigarskap i hovudsak er forretningsmessig motivert, skal drivast på same måte og under same rammevilkår som private selskap
7. kommunen skal ikkje sjølv aktivt investere i selskap som utelukkande er finansielt motivert, med føremål om å gi eigarane økonomisk overskot
8. det skal vere etablert utbytte- og avkastningskrav for selskap som opererer i ein marknad
9. om kommunen sin eigardel eller involvering i selskapet er betydeleg, skal kommunen ha langsiktige mål for eigarskapen, og det skal utarbeidast selskapsvise eigarstrategiar. Styret er ansvarleg for realisering av måla
10. kommunen sine selskap skal ha styre, der krav om kompetanse, kapasitet og mangfald samt kommunen sitt føremål med eigarskapen i selskapet blir teke i vare
11. ved val av styremedlemar i kommunale selskap eller selskap som kommunen har eigarskap, skal mogleg ugildskap og rollekonfliktar, ha særleg fokus. Kommunalt tilsette i sentrale leiarrollar kan ikkje inneha styreverv i selskap kommunen har eigarskap i.



12. eit styremedlem utpeika av kommunestyret skal ikkje inneha vervet i meir enn 8 år (to valperiodar)
13. styret si godtgjersle skal vere på eit moderat nivå, og framstå som rimeleg ut frå styret sitt ansvar, kompetanse, tidsbruk og arbeidet sin kompleksitet
14. alle som tek på seg styreverv for kommunale selskap skal registrere vervet i KS styrevervregister
15. normene i kommunen sine etiske retningslinjer/reglement skal liggje til grunn for den verksemda som blir utøvd i selskap der kommunen har store eigarinteresser
16. selskap/føretak der kommunen har kontrollerande innverknad (bestemmande eigardel og styrerepresentasjon) er underlagt reglane om offentlege anskaffingar, og skal følgje normene nedfelt i kommunen sin innkjøpsstrategi der dette er hensiktsmessig
17. selskap/føretak der kommunen har kontrollerande innflyting (bestemmande eigardel og styrerepresentasjon) er underlagt reglane i offentleglova, og skal praktisere meiroffentlegheit der dette er mogleg
18. det skal vere full openheit knytt til kommunen si eigarskapsutøving og selskapa si verksemd
19. dersom kommunalt eigde selskap skal opprette dotterselskap, skal dette avklarast med kommunen sitt eigarutval
20. interkommunale samarbeid og selskap skal først og fremst bli etablert der det er naturleg å samarbeide med andre, og der Sogndal kommune og regionen har fordeler av samarbeidet
21. selskapa skal ha revisjonstenester ute på anbod ein gong per valperiode
22. vedtektene i selskapa skal vere utforma slik at ein sikrar tilstrekkeleg eigarstyring.

#### 4. Bygg, eigedom, park og drift

Sogndal kommune har ein omfattande eigedomsmasse, og er ein av dei største eigedomsforvaltarane i Sogn. Eigedomsmassen kan delast i fire hovudkategoriar:

- Funksjonsbygg for eigen tenesteproduksjon
- Kontor- og næringsbygg
- Bustadar
- Tomteareal – eigd eller festa

Per i dag er eigarskapen til dei fire ovannemnde kategoriane knytt til kommunen (generaløkonomien), og driftstenestene vil då også vere felles for alle kategoriane. Utvikling og innovasjon knytt til forvaltning, drift og vedlikehald vil vere ein viktig reiskap for å nå måla om reduserte kostnader, høg kvalitet, etablering av blågrøne strukturar for å tilpasse til eit endra klima og reduksjon av klimautslepp, jf. samfunnsplanen.

I tillegg tener eigarskapet av dei fire kategoriane nytte i eit strategisk perspektiv. Samfunnsplanen peikar på fortetting med kvalitet og trivelege tettstadar som ei viktig og tverrgående satsing.

Kommunen sin eigedomsmasse, på tvers av alle kategoriane, bør difor utviklast for å bygge opp under denne utviklinga. Fleirbruk, blanding av funksjonar og utforming av bygg og uteområdet vil vere kommunen sitt viktigaste verktøy for å nå måla i samfunnsplanen.

Det bør difor gjerast ei komplett vurdering av all kommunal eigedom med mål

om å bruke eigedomsmassen for å skape ei ønska stadutvikling i heile kommunen.

Ved investering i eigedom og/eller bygg, vil det vere naturleg å legge til grunn dei sju kategoriane i tabell 1 når ein vurderer formål og motiv for investeringa.

## 5. Eigarskapsmelding

### 5.1 Selskap kommunen har eigarskap i

På grunnlag av føringane gjevne i denne strategien skal kommunedirektøren utarbeide ei årleg eigarskapsmelding som gjev status på dei ulike selskapa sitt arbeid knytt opp til føringane i eigarskapsstrategien, saman med ei vurdering av korleis ein vurderer selskapa si strategiske rolle framover.

Eigarskapsmeldinga skal gje eit oversyn over selskap kommunen eig eller har eigarskap i.

Viktige moment som skal svarast ut er:

- skildring av føremål og selskapsform
- kort gjennomgang av selskapet si verksemd
- særskilde strategiske føringar for selskapet

### 5.1 Bygg og areal/tomtar kommunen eig eller festar

Eigarskapsmeldinga skal òg innehalde ei oppstilling av bygg i kommunal eige, samt areal/tomtar som kommunen eig eller festar.

## Styret

Det er ikkje eigar, men styret som har ansvaret for selskapsstyringa. Styret har det overordna ansvaret for forvaltninga av selskapet, og skal ta i vare ein uavhengig kontrollfunksjon for selskapet si leiing, på vegne av eigarane. Forvaltninga av aksjeselskap og interkommunale selskap ligg til styret. Det er heimla i aksjelova og lov om interkommunale selskap. Generalforsamling i aksjeselskap og representantskap i eit IKS er selskapet sitt øvste organ, men dei deltek ikkje i forvaltninga av selskapet. Dei har rolla som såkalla operative eigarorgan.

Styret er ansvarleg for at selskapet vert forvalta lojalt i samsvar med formålet med selskapet. Styret skal difor sørge for at selskapet realiserer den visjonen som eigarane hadde ved etableringa av selskapet, og i kva lei selskapet skal styrast. Styret skal vere ein støttespelar for leiinga i selskapet, og det skal samstundes følgje opp, evaluere og kontrollere leiinga

Styret skal sørge for at det som kollegium er kompetent og profesjonelt i utøvinga av oppgåvene sine. Dette inneber at styret greier å skilje roller og unngå rolleblending. Dette er særleg viktig i offentleg eigde selskap sidan her er mange ulike interessentar med sine spesielle krav og forventningar.

Kommunen som eigar forventar at styret tek ansvar for at selskapet arbeidar målretta med å ivareta sitt samfunnsansvar; her under etikk, samfunnsansvarleg forretningsdrift og berekraftig samfunnsutvikling.

## Styremedlem

Rolla som styremedlem er ulik frå rolla som folkevald sidan styrevervet er eit frivillig, personleg verv. Ein styremedlem representerer seg sjølv og ikkje eigarane. Styremedlemmen skal ta i vare selskapet sine interesser til beste for alle eigarane. Det er den enkelte styremedlem sitt ansvar å drive godt styrearbeid, og dette er ikkje ut frå funksjonen som folkevald, men som den personleg ansvarlege personen som styremedlemmen er. Ein aktiv eigarskap betyr også at ein styremedlem kan skiftast ut dersom eigaren meiner han ikkje fremjar eigarane sine interesser på ein god måte.

## Eigarstyring/utøving

Eigarutøving skjer gjennom generalforsamling og representantskap. Eit meir profesjonalisert eigarskap, krev tydeleg utøving av eigarrolla. Det er utsendingane til generalforsamling/representantskap si oppgåve å utøve kommunen sine interesser i samsvar med fleirtalet i kommunestyret.

## Selskapsstrategi

Selskapet si verksemd skal tydeleggjerast i vedtektene/selskapsavtalen.

Innanfor ramma av vedtektene/selskapsavtalen bør selskapet ha klare mål og strategiar.

Eigarane skal ha eit medvite forhold til ein eventuell forventet avkastning. For selskap som opererer i ein marknad skal prinsippa for utbyttepolitikk klargjerast og deretter fremjast for eigarorganet. Langsiktigheit og samfunnsansvar bør leggest til grunn for det kommunale eigarskapet. Føremålet i selskapsavtale/vedtekter skal vurderast med jamne mellomrom for å sjå om det er behov for endringar.

### Samfunnsansvar

Kommunale selskap forvaltar fellesskapet sine ressursar. Forvaltninga skal skje på ein måte som samsvarar med folket si oppfatning om rett og gale. Omdøme til kommunen vil derfor i aukande grad avhenge av korleis ein forvaltar samfunnsansvaret gjennom selskapa. Samfunnsansvar kan relaterast til likestilling, integrering, arbeid mot korrupsjon, etikk, HMS, openheit og innsyn, kvalitet, brukarmedverknad og miljø- og klimatiltak. Styret og den daglege leiinga i selskapa har ansvar for å integrere samfunnsansvar i drifta.

### Miljø

Sogndal kommune forventar at selskapa tek miljø- og klimaansvar. Selskapa sitt arbeid med miljø og klimaspørsmål må skje systematisk og dekke heile verdikjeda i verksemda. Mål, gjennomføring og evaluering av miljøarbeidet må vere klart.

Sogndal kommune forventar at selskapa jobbar aktivt med å redusere eigne klimagassutslepp og set mål om ei reduksjon som er i samsvar med Sogndal kommune sine ambisjonar for klimagassutslepp. Sogndal kommune forventar at selskapa jamleg rapporterer om eigne klimagassutslepp og arbeidet med å redusere utsleppa.

### Korrupsjon og kvitvasking

Sogndal kommune forventar at selskap kommunen har eigardel i har nulltoleranse for korrupsjon og kvitvasking. Kommunen er oppteken av at selskap som kommunen har eigarinteresse i er opne om dilemma knytt til korrupsjon, interessekonfliktar og ugildskap.

### Etikk

Kommunen sine etiske retningslinjer uttrykker etiske normer for tilsette. Sogndal kommune forventar at dei selskapa kommunen har eigarinteresse i utarbeider eigne etiske retningslinjer og at desse er offentleg tilgjengeleg.

### Utbytte

Kommunen skal sikre god eigarstyring gjennom å tydeleggjere mål og resultatkrav i det eigarstrategiske arbeidet. Slike mål skal vere forankra i

eigarstrategiane for dei enkelte selskapa, og inneber at kommunen må ha tydelege og unike eigarstrategiar for sine eigarposisjonar. Selskapa si primærøppgåve er å drive verksemda lønnsamt, effektivt, berekraftig og ansvarleg.

Forventningar til avkastning, utbytte, resultat, samfunnsansvar og berekraftig utvikling skal vere sentrale delar av dialogen med det enkelte selskap.

### Lov om offentlege anskaffingar

Lova regulerer kva for oppdragsgivarar som er omfatta av lova, og som er pliktsubjekt under lova. Pliktsubjekt under ei lov er pålagt å følgje lova. Lova slår fast at den gjeld for «statlige, kommunale og fylkeskommunale myndigheter og offentligrettslige organer».

Når ei verksemd i hovudsak er finansiert av det offentlege, kontrollert av det offentlege, eller det offentlege oppnemde meir enn halvparten av medlemmane til verksemda sine styrande organ, må det leggjast til grunn at kriteria for å følgje anskaffingsreglane er oppfylt.

Dersom ei verksemd i hovudsak er finansiert av det offentlege inneber det at minst 50 % av finansieringa kjem frå offentlege kjelder; kan vere direkte tilskot til drifta, lån, eller aksjekapital/eigenkapital. Sogndal kommune ønskjer at alle selskapa og føretak der kommunen har ein eigarinteresse skal følgje reglane om offentlege anskaffingar, og skal følgje normene nedfelt i kommunen sin innkjøpsstrategi.