

GCE NODE

An Industry-Driven Cluster for Ocean Technologies

**Det digitale skiftet treffer alle bransjer og sektorer.
Hvordan sikre deling av data og samspill på dataplattformen?**

NSH Lederkonferansen 2019

Anne Grete Ellingsen

CEO GCE NODE

Hvem er vi?

100+ Leverandører til den globale havenergi- og maritime sektor

Våre fokusområder - FoUI og kompetansebygging

- Økt konkurransekraft = digitalisering i etablerte markeder
- Flytte kompetanse og teknologi til nye vekstområder i havet
- Kompetanse tilpasser næringenes behov
- Smart produksjon og økt bærekraft
- Bærekraftige forretningsmodeller med det digitale skiftet som drivkraft
- Nye eksportmarkeder



Er der likhetstrekk mellom energi/maritim sektor og helsesektoren?

- Helsesektoren og O&G, maritim og energi sektoren.
 - Begge sektorer forvalter store anleggsinvesteringer
 - Investeringer gjort over mange 10 år – med mange forskjellige leverandører
 - Siloer i organisasjonene
- Resultat: Store utfordringer mht å ta i bruk nye digitale verktøy
 - Store integrasjonskostnader – samordning av data fra nytt og gammelt utstyr
 - Mange systemer som snakker dårlig med hverandre, ulike formater, ulike plattformer.
 - 86% av sykehusene bruker i dag DIPS og det gjør datautveksling mulig mellom disse. Omfatter ikke primærhelsetjenesten.
- Integrasjonskostnadene og manglende kunnskap kan være en barriere/flaskehals for å komme i gang.
- **Økt bruk av digitale verktøy viktig for effektivisering – bedre samhandling og bedre beslutninger**

Sterke globale og nasjonale drivere

- Bærekraft, knapphet på ressurser og digitalisering
- Nye tekniske løsninger introduserer i et tempo vi ikke har sett maken til tidligere.
- Enighet om at det er teknologi som vil være den største pådriver for endringer framover og at tempo i utviklingen øker.

Det digitale skiftet

Nye samarbeidsformer og forretningsmodeller

- Påvirker alle nivåer i en organisasjon
- Endrer samspillet med kunder og leverandører
- Krever god tilgang på data som kan bearbeides til brukerverdi
- Endrer tenkemåte og kultur
- Deling av data kan gi økt verdi og nye løsninger/samarbeidsformer
- Krever bevisst holdning til data
prosesseringskapasitet/datalagring/data eierskap og data sikkerhet



**«Data er for dette århundret det samme som oljen var for det forrige.
En premiss for vekst og forandring»
The Economist**

Hvordan arbeider vi med dette i O&G og maritime sektor?

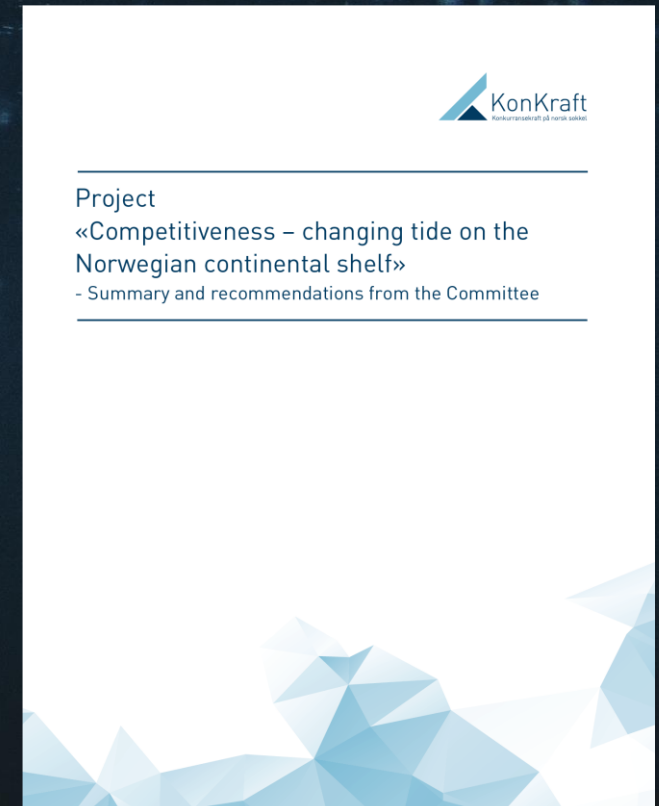
KonKraft - En samarbeidsarena for Norsk olje og gass, Norsk Industri, Norges Rederiforbund og LO - Fellesforbundet og Industri Energi.

Målsetning: Økt sikkerhet
 Mer kostnadseffektiv drift/prosjekter
 Lavere utslipp til luft og vann

Interoperabilitet – Norske banker var modell

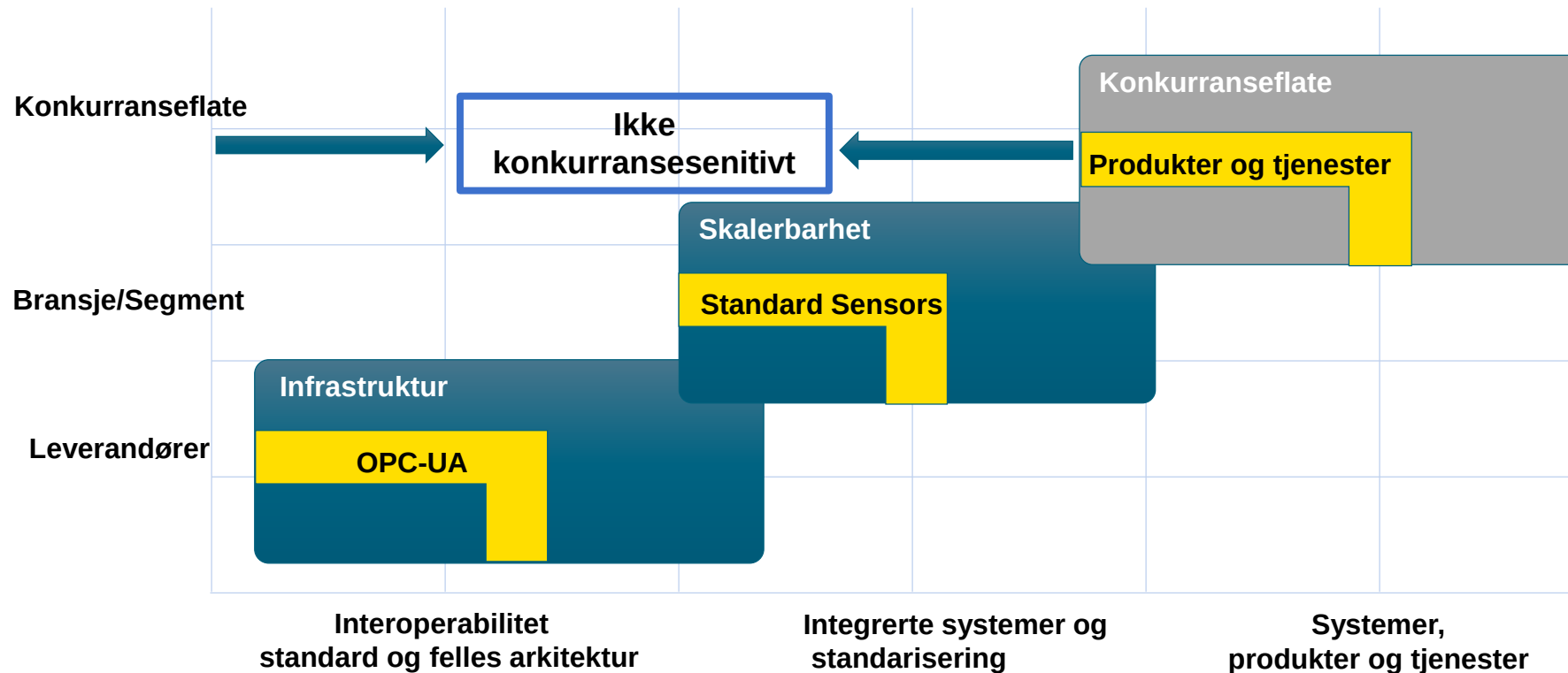
Fra mange plattformer til OPC UA

(Open Platform Communications - Unified Architecture)



Plattform og samspillslogikk – «Banklogikken»

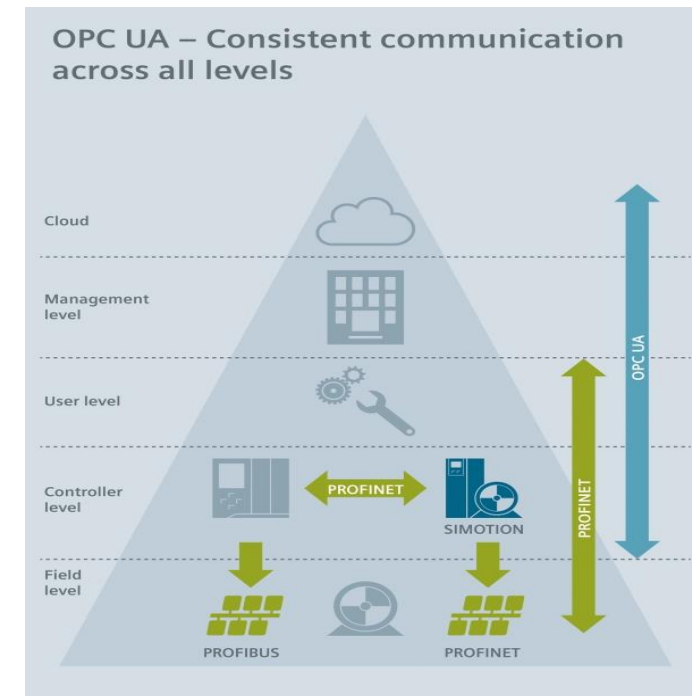
Interoperabilitet, standardisering og skalerbarhet



OPC UA

Kommunikasjonsprotokoll med integrert datamodell

- Rask transport av data fra sensor til systemer i skyen
- Sikker - kryptert
- Mottak av meldinger lik avsendt melding
- Tilgangskontroll
- Bruker kontroll og godkjenning



OPC UA er en kommunikasjonsstandard for datakommunikasjon mellom OT og IT - inneholder funksjonalitet for å få bedre orden på dataene, herunder muligheter for semantisk modellering. OPC UA er valgt som en grunnpillars i Tysklands Industrie 4.0 satsing.

Ledelsen – Flaskehalsen for å komme i gang?

- De fleste av oss er «innvandrere» i det digitale skiftet
- Skjønner at noe må gjøres men kompetanse om hva som er gode løsninger og hvordan komme i gang er en utfordring
- Mye «hype» fra it- og konsulentbransjen
- Store IT-prosjekter har dårlig rykte
- Avgjørende å ha god kompetanse på utstyret/bransjen – ikke bare it/programmeringskompetanse
- Flere store leverandører ønsker å skape lukkede plattformløsninger (monopol – innlåsning)

Hvordan løste vi det?

Ikke en digital strategi – men en strategiplan som inkluderer digitale verktøy

**Digitaliserings-
Kompetanse/forståelse**



**Forretningsmodell/
Virksomhetsplan**



**Økosystem
Myndigheter/Eksterne relasjoner**



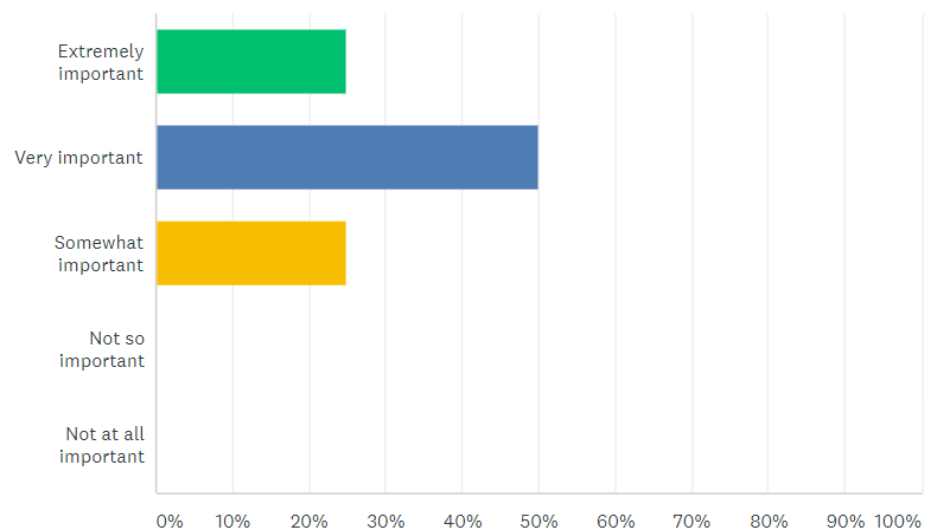
**Bærekraftig og
lønnsom virksomhet**



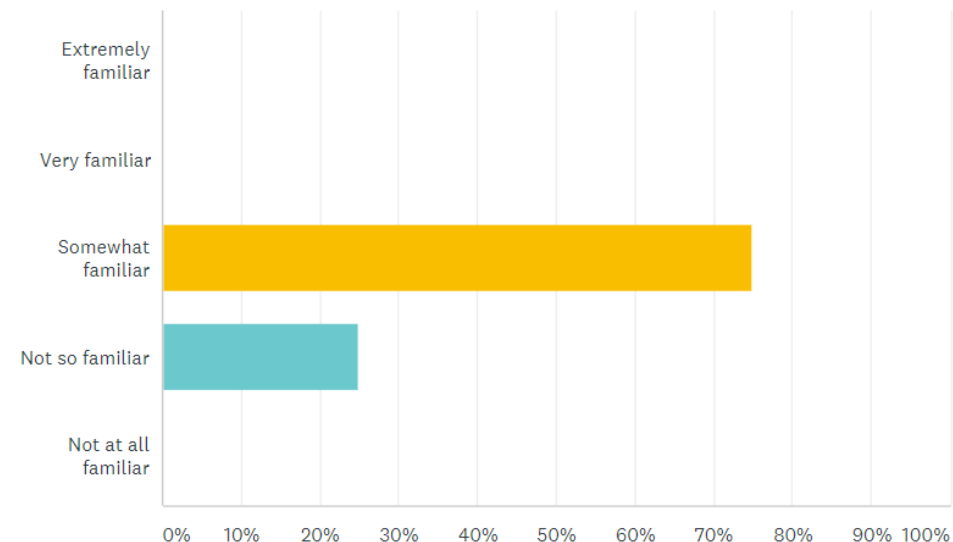
Hvordan løste vi det?

Utgangspunkt - undersøkelse – toppledere NODE bedrifter

How important is interoperability to your company?



What is the knowledge of interoperability in your organization?



Digital modenhetstest - Anvendelse av ny teknologi

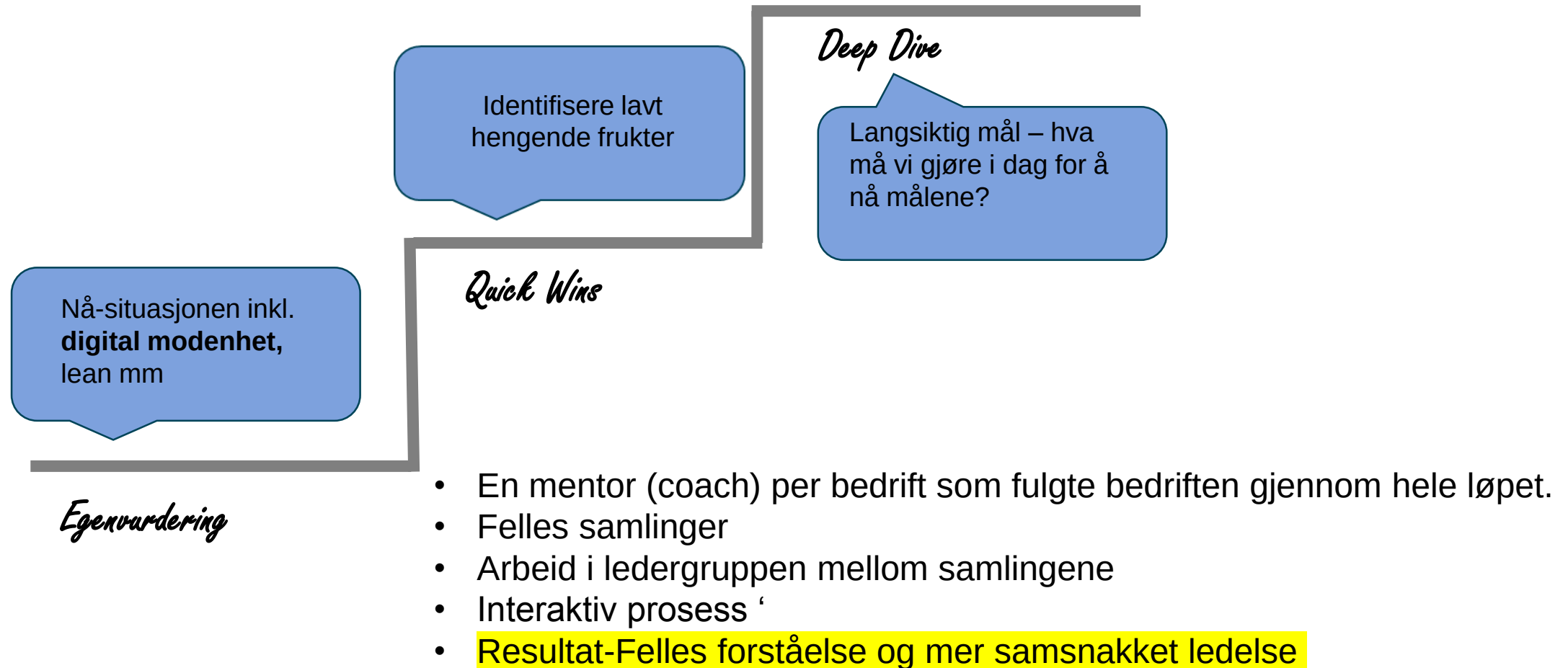
Hvordan løste vi det?

Prosjekt: «Metodikk for økt konkurransekraft»

- Et verktøy som skal stimulere bedriftene til å igangsette og gjennomføre en strukturert, trinnvis og strategisk plan som skal lede til en **mer bærekraftig** forretningsmodell og økt konkurransekraft både i **etablerte og nye markeder**.
- Fokus på økt **digitalisering i kombinasjon med økt bærekraft**.
- Praktisk gjennomføring:
 - Opplærings- og støttemateriell på en LMS e-læringsplattform (Learning Management System)
 - Individuelle coach'er for hver bedrift
 - Besøk i bedriften
 - Felles workshops i en fysisk lab (Business Development Lab) – Serie med halvdagssamlinger.

Hvordan løste vi det?

Fra Osterwalder med fokus å bunnlinje til utvidet fokus på samfunnsansvar



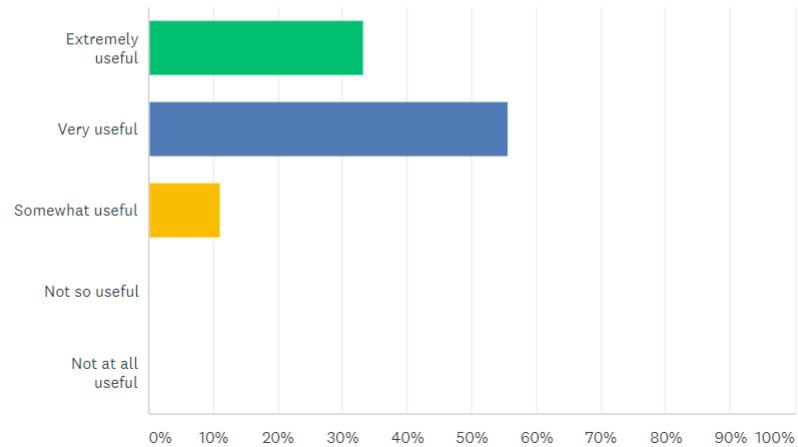
Ga det resultater?

Q1

Customize

Save As ▼

Did the Lab provide a usefull oportunity to practice an improved strategy process?

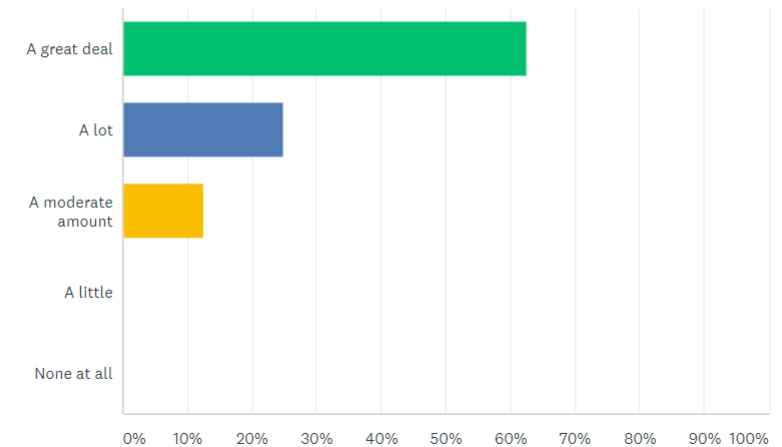


Q3

Customize

Save As ▼

To what degree did the Lab provide a clear set of steps for future planning?



OPPSUMMERING

1. Helse og olje&gass/maritime næringer har noen av de samme utfordringene, ikke minst knyttet mot hvordan vi skal gjennomføre og få effekt av det digitale skiftet
2. Presentasjonen gir en smakebit på hvordan vi jobber med dette i vår bransje – som muligens kan inspirere
3. Det er dere som kjenner helse, og må vurdere hva som kan «oversettes» til deres bransje!
4. Viktig å tenke på samspill med OPC UA da viktige leverandører av utstyr velger denne standarden

Takk for oppmerksomheten

www.gcenode.no